

# VÝROČNÁ SPRÁVA

**FK POHRONIE Žiar nad Hronom Dolná Ždaňa a.s.**

**za rok 2020**



**FK Pohronie Žiar nad Hronom Dolná Ždaňa, a.s.**



Partizánska 154/10

965 0

IČO: 4

IČ DPH

Web: \

**Žiar nad Hronom, dňa 9.3.2021**

**Vypracoval: Igor Rozenberg**

## ROZVOJ MLÁDEŽNÍCKEHO FUTBALU

V oblasti mládeže sme si vytýčili cieľ byť stabilným účastníkom I. ligy žiakov a II. dorasteneckej ligy. Naplnenie stanoveného cieľa sa nám v roku 2020 bez pochyb podarilo. Sekundárnym cieľom bolo cez koncepciu prípravy mládeže vychovať hráčov pre vlastné družstvá v jednotlivých kategóriách. Komplexná príprava mladých talentovaných futbalistov má pre dosiahnutie optimálnej výkonnosti s vyvrcholením v seniorskom veku na úrovni Fortuna ligy, prípadne reprezentačnej úrovni veľký význam. Preto sme si dali úlohu dodržiavať jednotnú koncepciu výchovy vo všetkých mládežníckych kategóriách a riadiť sa podľa nej. Vypracovaná koncepcia obsahuje výchovnú a vzdelávaciu stránku osobnosti mladého človeka, aby sme mohli v dospelom veku od hráčov očakávať maximálnu úroveň výkonnosti. Mládež FK POHRONIE Žiar nad Hronom Dolná Ždaňa a.s. (ďalej len ako „Klub“) vychádza z jednotnej filozofie, hernej koncepcie mládeže a usmernenia pre kategórie prípraviek U6 až U19.

### CIELE FUTBALOVÉHO KLUBU

#### Dlhodobé

- dôstojná reprezentácia mesta Žiar nad Hronom, regiónu, sponzorov, reklamných partnerov a akcionárov Klubu;
- skvalitnenie infraštruktúrnych podmienok na komplexnú výchovu futbalistov;
- zlepšovanie identifikácie a selekcie mladých talentovaných futbalistov pri ich výbere a ich výchovy a následné rozširovanie členskej základne;
- propagácia futbalu u detí a mládeže v materských školách a na základných a stredných školách nielen v Žiari nad Hronom a aj v blízkom okolí;
- dodržiavanie pravidiel vypracovaného rozvojového programu prípravy mládeže;
- efektívne využívanie ekonomických prostriedkov;
- aktívna spolupráca s rodičmi detí a mládeže.

#### Krátkodobé ciele

- pokračovať v organizovaní „TOP“ skupiny hráčov, správne identifikovať najlepších mladých hráčov v klube a podľa veku nastaviť účelnú a efektívnu „prácu“ s hráčmi, klásť dôraz na ich individuálne potreby;
- klásť dôraz na vzdelávanie trénerov;

- dlhodobo skvalitniť a následne stabilizovať pozície trénerských pozícií;
- pravidelne dopĺňať mladých talentovaných hráčov na základe spolupráce s MŠ, ZŠ, SŠ a klubmi v regióne;
- perspektívne pripravovať podmienky pre plnenie Štatútu útvarov talentovanej mládeže /starší a mladší dorast/ formou CTM/Akadémia.

### **Výchovné ciele**

- plnením predchádzajúcich bodov vytvoriť podmienky pre prípravu niektorých hráčov spĺňajúcich kritériá reprezentant SR, resp. hráč spĺňajúci kritériá pre zaradenie do regionálnych výberov;
- realizovať program odbornej prípravy trénerov na základe najnovších praktických, teoretických a metodických poznatkov.

### **Výkonnostné ciele - pre súťažný ročník 2020/2021**

- umiestnenie družstva staršieho dorastu do 8. miesta II. ligy dorastu;
- umiestnenie družstva mladšieho dorastu do 8. miesta II. ligy dorastu;
- umiestnenie družstiev starších a mladších žiakov na pozíciách, ktoré nám zaručia pôsobenie v skupine o titul – dôstojne pôsobiť v I. lige,

## **FILOZOFIA VÝCHOVY MLÁDEŽE**

### **Základnými východiskami filozofie výchovy mladých hráčov sú:**

- solídna školská a profesionálna príprava,
- optimálna futbalová výchova,
- podpora individuálneho rozvoja osobnosti.

### **Organizácia úseku mládeže, športová časť:**

**Športový riaditeľ mládeže, scouting:** Lukáš Kmeť – trénerská licencia UEFA A/študent EYA

**Šéftrener dorastu:** Lukáš Kmeť – trénerská licencia UEFA A/študent UEFA EYA

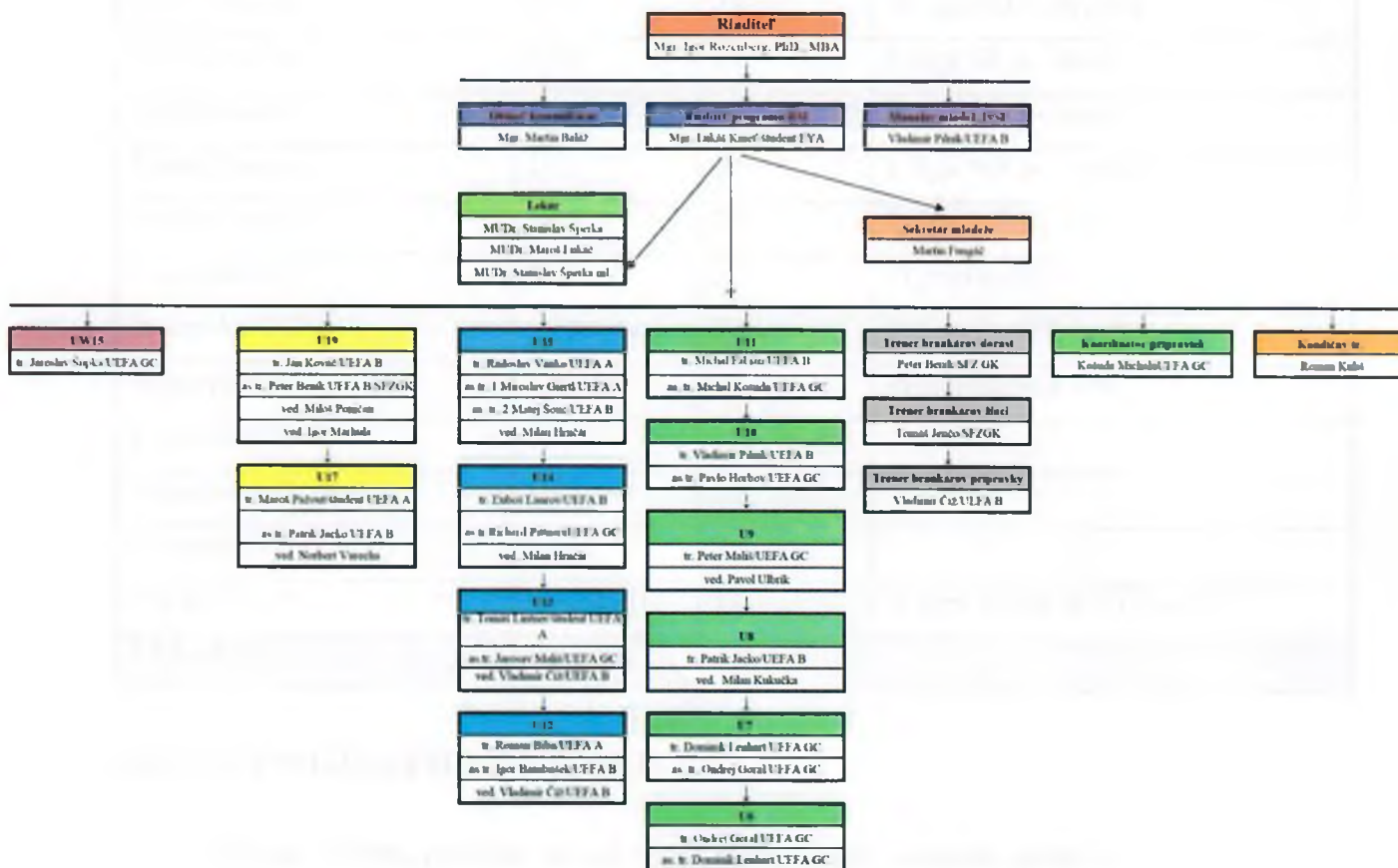
**Šéftrener žiakov a ŠT ZŠ:** Radoslav Vanko – trénerská licencia UEFA A

**Šéftrener prípraviek a ŠT ZŠ:** Michal Fabian – trénerská licencia UEFA B

**Koordinátor projektu MŠ a krúžky na ZŠ:** Lukáš Kmeť–trénerská licencia UEFA A/ študent Elite Yought, Jaroslav Šupka - trénerská licencia UEFA GC, Michal Košuda – trénerská licencia UEFA GC

**ISSF manager:** Vladimír Pilník

### Štruktúra mládežníckych družstiev, trénerské obsadenie a trénerské licencie



V priebehu jesennej časti sezóny 2020/2021 Klub zabezpečil vzdelávanie:

- aktualizované pravidlá futbalu pre trénerov a hráčov (spolupráca s rozhodcovskou komisiou ObFZ Žiar nad Hronom – Tapffer)
- herná príprava pomocou Coerverovej metódy v jednotlivých vekových kategóriách prípraviek pre trénerov (Miko, Košuda, Fabian)
- zakladanie útoku pre trénerov (Kmeť, Vanko)
- adekvátne využitie času v TJ pre trénerov (Vanko, Kameník)
- základné pohybové a kondičné schopnosti hráčov jednotlivých kategórií (Kmeť, Kubš)
- životospráva, pitný režim, regenerácia (Šperka, Matonok)

**Tabuľka: Zoznam družstiev klubu v súťažnom ročníku 2020/2021**

<b>Družstvo</b>	<b>Veková kategória</b>	<b>Počet hráčov</b>	<b>Štart v súťaži (riadiaci zväz)</b>
Starší dorast	U19	18	II. liga SD - východ
Mladší dorast	U17	23	II. liga MD - východ
Starší žiaci A	U15	19	I. liga SŽ A - stred
Starší žiaci B	U14	22	I. liga SŽ B - stred
Mladší žiaci A	U13	23	I. liga MŽ A - stred
Mladší žiaci B	U12	22	I. liga MŽ B - stred
Prípravka U11	U11	21	Prípravka SFZ U11
Prípravka U10	U10	22	Prípravka SFZ U10
Prípravka U9	U9	23	Prípravka SFZ U9
Prípravka U8	U8	21	
Prípravka U7	U7	12	
Prípravka U6	U6	7	
Žiačky WU15	WU15	12	II. liga žiačky WU15 SsFZ
<b>CELKOM</b>		<b>245</b>	

## **ROZVOJ MUŽSKÉHO FUTBALU**

Činnosť A-tímu, podobne ako aj všetky mládežnícke kategórie, postihla na začiatku roka mimoriadna situácia, spôsobená vírusom COVID-19. Najskôr sa jarný formát súťaže nemal odohrať, ale neskôr po neschválení výkonným výborom SFZ sa odohral skrátený formát nastavbovej časti. V nej sme najskôr prehrali prvý zápas s Trenčínom, ale následne sa nám podarilo získať zo štyroch zápasov desať bodov. Tento bodový zisk nám stačil na záchranu vo Fortuna lige, dokonca bez nutnosti hrať barážové stretnutie s víťazom druhej ligy.

Letná príprava bola v znamení očakávania, či a kedy sa začne hrať nový súťažný formát novej sezóny. Leto bolo v znamení obmeny hráčskeho kádra so zachovaním manažmentu A-tímu. Už na jeseň však neuspokojivé výsledky prinútili vedenie klubu k radikálnemu kroku. Klub sa dohodol na ukončení spolupráce so športovým riaditeľom a trénerom. Teda takmer presne po roku sa zopakovala situácia z roku 2019, kedy sme sa dohodli na ukončení spolupráce s dvojicou trénerov a aj športovým riaditeľom.

## EKONOMICKÉ HODNOTENIE

Spoločnosť ukončila proces transformácie zo spoločnosti s ručením obmedzeným na akciovú spoločnosť. Týmto splnila poslednú podmienku v rámci požiadavky pre účasť v najvyššej súťaži, a to od 3.3.2020.

Športový rozvoj futbalu tak v mládežníckych kategóriách ako aj v mužskej kategórii by mal byť postavený na dobrých ekonomických základoch. Finančné zdravie Klubu je dôležitou podmienkou dlhodobu udržateľného rozvoja. Ekonomický pilier je postavený aj v roku 2020 na portfóliu sponzorov, reklamných partnerov, ale aj podporovateľov futbalovej komunity a štátu. Bez ich pomoci by hospodárske napredovanie nebolo možné.

Aj oblasť mládeže pokračovala vo fungovaní v tzv. tretinovom financovaní. Tretinu prispieva priamo Mesto Žiar nad Hronom, tretinu sa skladajú rodičia prostredníctvom členských príspevkov a tretinu tvoria príspevky zo SFZ a reklamných partnerov. Je potrebné vyzdvihnúť aj pomoc rodičov, ktorí i napriek nepriaznivej situácii, kedy ostali deti doma, naďalej posielali klubové príspevky na účet Klubu. Týmto sme aj u trénerov mohli zachovať štandard vyplácania výplat trénerom a ostatným činníkom futbalu. Rovnako patrí poďakovanie aj Mestu Žiar nad Hronom za zachovanie výšky príspevku na chod mládeže, ako aj SFZ na podporu Útvaru talentovanej mládeže, spoločnosti ZSNP SPO z priemyselného parku a DOXX zo Žiliny.

Medzi najvýznamnejších partnerov Klubu celkovo za rok 2020 patrí:

1. Mesto Žiar nad Hronom
2. Obec Dolná Ždaňa
3. Remeslo strojal, s.r.o.
4. A-talents
5. ÚLK – Únia ligových klubov
6. SFZ - Slovenský futbalový zväz
7. Slovenská republika – pomoc počas pandémie
8. PROFE, s.r.o.
9. Technické služby - ZH, a.s.
10. SAD ZV, a.s.
11. MŠK ZH, s.r.o.
12. ŽP Eko Qelet a.s.
13. DOXX - stravné lístky, s.r.o.

14. MLO SLOVAKIA s.r.o.
15. Kameňolom Sokolec s.r.o.
16. ZSNP SPO, s.r.o.
17. DDO, s.r.o.
18. SOUKENÍK&ŠTRPKA
19. Teletandem GM s.r.o.
20. LK realinvest s.r.o.
21. IESM s.r.o.
22. VUM ALFA Reklama s.r.o.
23. SLOVALCO a.s.
24. Hydro Estrusion Slovakia a.s.
25. C&C Insurance service, s.r.o.
26. ASCOMP, s.r.o.
27. Construction Services s.r.o.
28. GAMAaluminium s.r.o.
29. M-BIEN s.r.o.
30. VAPA in, s.r.o.
31. Valtec s.r.o.
32. ICEL s.r.o.
33. Agentúra Person Education Servis s.r.o.
34. MET-KOV s.r.o.

Najvýznamnejšie postavenie si rovnako ako v roku predchádzajúcom udržalo Mesto Žiar nad Hronom a spoločnosť REMESLO Strojál, s.r.o., k čomu sa pridala v roku 2020 aj spoločnosť A-talentis zo Švajčiarska. K nim je potrebné pridať Obec Dolnú Ždaňu. Okrem finančného príspevku mesta vo výške 62 000 € sa práve mesto stará o prevádzku a údržbu Mestského futbalového štadióna v Žiari nad Hronom na svoje náklady. V roku 2020 išlo o čiastku 125 000 €. I keď v účtovníctve Klubu figuruje len príjem 62 000 €, suma 187 000 € reprezentuje výdavky mesta na prevádzku a infraštruktúrny chod Klubu.

Pri uvádzaní významných partnerov klubu je potrebné uviesť Úniu ligových klubov, Slovenský futbalový zväz a Slovenskú republiku. Práve títo partneri podali klubu pomocnú ruku v najťažšom období mimoriadnej situácie spôsobenej vírusovým ochorením COVID-19.

## Hospodárke ukazovatele

Klub zvýšil čistý obrat o 45,9 %, k čomu výrazne prispel nárast tržieb z predaja služieb. Rozširovanie portfólia sponzorov a reklamných partnerov bolo v roku 2020 obmedzené vývojom epidemiologickej situácie spôsobenej vírusom COVID-19. Výpadok rastu príjmov bol na druhej strane podporený štátnou pomocou a finančnou podporou získanou prostredníctvom Únie ligových klubov. Najviac Výnosy z hospodárskej činnosti i napriek tejto nepriaznivej situácii vzrástli o 179 325 €. Rentabilita zisku pred zdanením je na úrovni 3,7 % čo indikuje pokračujúci pozitívny trend, v porovnaní s rokom 2018 a 2019. Tento trend sa budeme snažiť udržať aj v nasledujúcom období.

V tabuľke nižšie je uvedený výkaz ziskov a strát, kde sú zachytené kľúčové parametre hospodárenia Klubu v porovnaní s dvomi predchádzajúcimi hospodárskymi rokmi. Nárast odpisov bol spôsobený rastom oceníteľných práv hráčov. Vytvorili sme opravné položky k pohľadávkam, kde najvýznamnejším dlžným subjektom bola spoločnosť S&P HOLDING s.r.o., ktorá si prevažne v roku 2018 počas 10 mesiacov spolupráce splnila len malú časť svojich zmluvne dohodnutých povinností voči Klubu.

Tabuľka: Výkaz ziskov a strát

<b>Výkaz ziskov a strát</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Čistý obrat	127 146	292 157	426 217
Výnosy z hospodárskej činnosti spolu	456 692	708 686	888 011
Tržby z predaj tovaru		2 752	839
Tržby z predaja služieb	127 146	289 405	425 378
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	329 546	416 529	461 794
Náklady na hospodársku činnosť	464 714	692 566	854 908
Náklady na predaný tovar		1 758	692
Spotreba materiálu, energie	29 515	32 053	26 323
Služby	250 687	366 003	459 820
Osobné náklady	176 555	266 153	337 822
Dane a poplatky	2 122	6 160	980
Odpisy dlhodobého majetku	1 213	4 984	11 336
Opravné položky k pohľadávkam	59	5 724	8 800
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	4 563	9 731	9 135
<b>Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti</b>	<b>-8 022</b>	<b>16 120</b>	<b>33 103</b>
Pridaná hodnota	-153 056	-107 657	-60 618
Výnosy z finančnej činnosti	12	47	69
Náklady na finančnú činnosť	233	461	316
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-221	-414	-247
<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie</b>	<b>-8 243</b>	<b>15 706</b>	<b>32 856</b>
Dane a poplatky		1 232	13 097
<b>Výsledok hospodárenia po zdanení</b>	<b>-8 243</b>	<b>14 474</b>	<b>19 759</b>



Ďalšími ukazovateľmi sú záväzky vo výške 108 592 €. Tento ukazovateľ sa oproti predchádzajúcemu účtovnému roku zhoršil o 47,2 %. Naopak stav krátkodobých pohľadávok klesol o 10,4 %. Porovnaním reálnych čísiel za sledované obdobie záväzky činia 108 592 € a krátkodobé pohľadávky 108 959 €. Ak zoberiem do úvahy zhodu čísiel a skutočnosť, že podstatnú časť záväzkov tvoria záväzky voči zamestnancom a samostatne zárobkovo činným osobám, nepovažujeme tento vývoj za neprirodzený.

Správa nezávislého audítora Ing. Zuzany Kováčovej uvádza, že účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácii a výsledku hospodárenia Klubu k 31.12.2020. Máme za to, že hospodárenie Klubu v roku 2020 vytvorilo dobré východisko k plánu Klubu pre rok 2021. Cieľom účtovnej jednotky je dosiahnuť minimálne také hospodárske výsledky, ako boli dosiahnuté v rokoch 2019 a 2020. Klub sa od 3.3.2020 transformoval na akciovú spoločnosť, čím úspešne zavŕšil povinný proces naštartovaný po postupe do Fortuna ligy. Veríme, že spoločne dokážeme prekonať mimoriadnu situáciu v štáte spôsobenú vírusom COVID-19, a že budeme schopní nielen prežiť, ale vrátiť sa na športoviská.

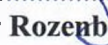
FK Pohronie Žiar nad Hronom Dolná Ždaňa, a.s.



Partizánska 154/110

0

3

  
.....  
**Mgr. Igor Rozenberg, PhD., MBA**  
predseda predstavenstva  
FK POHRONIE Žiar nad Hronom  
Dolná Ždaňa a.s.